

PROJET SOCIAL DE TERRITOIRE

Diagnostic territorial et élaboration du plan d'actions

1. L'OBJET DU MARCHÉ

Le territoire de la Communauté de Communes Pyrénées Haut Garonnaises (CCPHG) s'engage dans une démarche de projet social de territoire. Dans cet objectif, un diagnostic territorial et partagé doit être réalisé permettant :

- de mettre en évidence les enjeux du territoire ;
- D'adapter les orientations politiques des cinq années à venir.

Cette démarche de projet servira à la signature d'une Convention Territoriale Globale (CTG) en partenariat avec la CAF de la Haute-Garonne.

La CTG est le nouveau mode de contractualisation entre la Caf et une collectivité qui prend le relais des Contrats Enfance Jeunesse (CEJ). C'est une démarche qui vise à mettre les ressources de la Caf, tant financières que d'ingénierie, au service d'un projet social de territoire afin de délivrer une offre de services complète, innovante et de qualité aux familles. Tous les champs d'intervention de la Caf peuvent être mobilisés : petite enfance, enfance, jeunesse, parentalité, animation de la vie sociale, accès aux droits, logement, handicap, etc ... L'enjeu est de s'extraire des démarches par dispositif pour privilégier une approche transverse partant des besoins du territoire.

L'étude devra se dérouler en 2 phases de réalisation :

- **Phase 1** : réalisation d'un diagnostic partagé devant aboutir à la définition des enjeux et des besoins prioritaires du territoire (axes stratégiques) ;
- **Phase 2** : élaboration du plan d'action à partir des axes stratégiques retenus et de fiches actions associées ;

La communauté de communes souhaite déléguer à un prestataire la réalisation du diagnostic territorial partagé, l'élaboration du plan d'action et la rédaction des fiches actions associées et de manière globale l'animation de la démarche en lien avec le comité de pilotage du projet social de territoire.

2. PRESENTATION DU CONTEXTE TERRITORIAL

En pièce jointe le PEDT

3. Le territoire – les compétences

En pièce jointe les statuts de la CCPHG

4. Les enjeux

4.1.1. Cohérence de l'action publique sur le territoire

Dans une logique d'efficacité et de cohérence de l'offre de service aux habitants pour répondre à leurs besoins mais également aux besoins du territoire, la prise en compte de l'ensemble des partenaires du territoire œuvrant sur le champ de l'action sociale est indispensable pour :

- clarifier les missions de chacun ;
- souligner les complémentarités ;
- rendre visible les interventions menées ;
- favoriser leur coordination.

4.1.2. Une approche de l'action sociale décroisée

La démarche de projet social de territoire dans laquelle s'engage la CCPHG est une démarche exigeante en termes de cohérence et de décroisement des services généralement organisés par « thématiques »/compétences : petite-enfance, enfance, jeunesse, parentalité, animation de la vie sociale, accès aux droits, etc. Ces différentes thématiques portent aujourd'hui des éléments de connaissance des besoins du territoire mais restent insuffisamment articulées entre elles.

Or, la vision globale des caractéristiques et des besoins sur un territoire nécessite de croiser des connaissances entre les différentes thématiques et entre les métiers.

4.1.3. Une démarche d'évaluation permanente

Toujours dans une logique d'efficacité et de cohérence, il est nécessaire, de s'engager dans une démarche d'évaluation qui permette de mesurer l'impact des choix et des interventions pour réorienter les politiques si besoin.

5. OBJECTIFS

Dans l'objectif d'avoir une vision globale du territoire de la CCPHG pour l'élaboration de son projet social, le présent marché a pour objet la réalisation d'un diagnostic détaillé et partagé avec l'ensemble des collectivités et acteurs du territoire, en tenant compte des thématiques suivantes : petite enfance, enfance, jeunesse, parentalité, handicap, accompagnement et animation social notamment sur les questions d'accès aux droits et d'inclusion numérique, logement et cadre de vie, parcours d'insertion

5.1. Objectifs de la 1ère phase

5.1.1. L'élaboration du diagnostic partagé

L'objectif du diagnostic partagé est de disposer d'une vision globale et large, pour justifier les besoins et ainsi mettre en œuvre une réponse pertinente et cohérente avec la réalité du territoire

Il a donc pour objet :

De définir les champs d'intervention à privilégier au regard de l'analyse globale du territoire (implantation géographique, données démographiques, structurations familiales, activité professionnelle, niveau des ressources, environnement social, urbanisme et habitat et tout autre indicateurs permettant d'avoir une vision d'ensemble du territoire....) et de l'analyse thématique (petite enfance, enfance, jeunesse, parentalité, handicap, accompagnement et animation social notamment sur les questions d'accès aux droits et d'inclusion numérique, logement et cadre de vie, parcours d'insertion).

- De comparer le territoire étudié à d'autres territoires limitrophes ;
- De faire état des évolutions ;
- D'identifier et mesurer les besoins prioritaires du territoire ;
- D'optimiser l'offre existante et/ou développer une offre nouvelle afin de favoriser un continuum d'interventions sur le territoire ;
- D'identifier les instances partenariales existantes.

Ce diagnostic devra mobiliser l'ensemble des acteurs du territoire à savoir : les collectivités, les habitants, les éventuels partenaires institutionnels et associatifs, les équipements et services, les professionnels de terrain...

5.1.2. L'identification des axes stratégiques

Ce diagnostic devra permettre d'identifier les enjeux propres à la CCPHG sur l'ensemble des thématiques observées et à la définition de ses axes stratégiques d'intervention relevés comme prioritaires.

Il est attendu du prestataire qu'il soit force de proposition dans la méthode et l'animation de cette phase pour structurer la démarche et mobiliser l'ensemble des parties prenantes.

Les éléments de cette première phase devront être présentés aux instances techniques et politiques mais également aux partenaires et faire l'objet de temps de partage.

Nombre et type de réunions à prévoir :

- Le prestataire, en accord avec la CCPHG, propose les réunions (type de réunions, nombre, participants, calendrier ...) qu'il estime nécessaire pour le suivi de ce type de projet.
- Les supports de présentation des comités techniques et de pilotage ainsi que les comptes rendus seront à réaliser par le prestataire, en lien avec la CCPHG

Type de livrables :

- Un rapport présentant le diagnostic, les enjeux et les axes stratégiques ;
- Le prestataire devra s'attacher à présenter un maximum de données ;
- Les documents seront établis en version numérique et papier. Deux exemplaires papiers seront fournis.

5.2. Objectif de la 2ème phase

5.2.1. Elaboration d'un plan d'action et déclinaison en fiches action

Le plan d'action réalisé sur la base des axes stratégiques préalablement identifiés et co-construit avec l'ensemble des acteurs/partenaires identifiés, doit permettre à la collectivité d'avoir un ensemble réaliste de projets et actions à mettre en œuvre sur les 5 années du projet social de territoire et de la CTG.

Il est attendu du prestataire qu'il soit force de proposition dans la méthode et l'animation de cette phase pour structurer la démarche et mobiliser l'ensemble des parties prenantes.

Nombre et type de réunions à prévoir :

- Le prestataire, en accord avec la CCPHG, propose les réunions (type de réunions, nombre, participants, calendrier ...) qu'il estime nécessaire pour le suivi de ce type de projet.
- Les supports de présentation des comités techniques et de pilotage ainsi que les comptes rendus seront à réaliser par le prestataire, en lien avec le comité de pilotage du projet social de territoire.

Types de livrables :

- Un plan d'action.
- Des fiches action
- Les documents seront établis en version numérique et papier. Deux exemplaires papier, au format PDF, seront fournis.

6. LES CONDITIONS DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI

6.1. Calendrier

Les travaux doivent être finalisés pour La phase 1 au 31/12/2021 et pour la phase 2 le 30/06/2022 au plus tard (diagnostic, identification des axes stratégiques et plan d'action avec rédaction des fiches action).

6.2. Gouvernance

Composition du Comité de pilotage stratégique et technique :

- Elus CCPHG
- Caf
- MSA
- Représentant du Conseil Départemental
- Représentant du Conseil Régional
- Technicien de la CCPHG

Le Comité de pilotage peut évoluer en fonction des enjeux et priorités retenues.

De manière globale, le prestataire, pour l'ensemble du projet (réalisation du diagnostic territorial partagé, élaboration du plan d'action et des fiches actions, animation de la démarche), travaillera en lien avec le comité de pilotage.

Le prestataire devra informer les référents sur l'avancée de la démarche à minima tous les 2 mois.